



De inventiviteit en inzet van nieuwkomer GreenGran

Hennep + PE = ijzersterk groen granulaat

Een bedrijf starten in de chemie is geen *business as usual*. GreenGran, dat met agrovezels versterkt polymeermateriaal ontwikkelt, doorstond de uitdaging. De eerste pitch was in 2005, dit jaar start de productie. Over de lange adem en de inventiviteit van een nieuwkomer

Emma van Laar



GreenGran: 'Zorg dat je een goed verhaal paraat hebt, dat zelfs een leek kan begrijpen. En hoe mooi een innovatie ook, het moet wel kunnen concurreren met de huidige producten.'

GreenGran maakt nieuwe materialen door bestaande kunststofgrondstoffen te mengen met natuurlijke vezels. Agrovezels, zoals hennep en vlas, worden met plastics als polypropyleen (PP) of polyethyleen (PE) verwerkt tot kunststofkorrels (granulaat). Deze technologie is ontwikkeld aan de universiteit van Wageningen. 'De natuurlijke vezels versterken het granulaat en maken het materiaal duurzamer', vertelt Martin Snijder, medeoprichter en CEO van GreenGran. 'We richten ons op het vervangen van *oil-based engineering plastics*. Ons granulaat is lichter, verkrijgbaar tegen een concurrerende prijs en kan bovendien gerecycled worden. De composieten kunnen gebruikt worden in de verpakings- (pallets en kratten) en auto-industrie (dashboard- en deurpanelen) en voor vlamvertragende behuizing van bijvoorbeeld computers en televisies.' Oorspronkelijk wilde de universiteit de technologie uitlicenseren. Snijder: 'Dit werkte niet. In 2005 kon ik de technologie pitchen in een beleggerspel. Mijn latere compagnon, Jan Jetten, en ik wonnen het spel en hebben in 2007 GreenGran opgericht. Ondertussen toonde een Chinees bioplastic bedrijf interesse en daarmee zijn we een joint venture aangegaan. In juni 2009 hadden we het geld bij elkaar en begin 2010 is de productie daadwerkelijk gestart in Hongkong. Het is niet makkelijk geweest.'

Engelengeduld

Volgens Snijder is er heel wat voor nodig wil een bedrijf succesvol van de grond komen. 'Naast engelengeduld

en enthousiasme zijn én een flinke spaarpot én een goed businessplan essentieel. Je moet een plan hebben waar ook je toekomstige aandeelhouders in geloven en zorgen dat je de eerste periode zonder kapitaal van buitenaf doorkomt. En bedenk dat financiers met andere ogen naar een innovatie kijken. Ik had niet verwacht dat het zo moeilijk zou zijn om kapitaal bij elkaar te krijgen. Bovendien zijn er heel wat onzekerheden, daar moet je tegen kunnen.'

Goed netwerk

GreenGran ontvangt investeringskapitaal van twee aandeelhouders en subsidie van SenterNovem. En maken gebruik van de innovatievouchers, een subsidieregeling voor MKB-ondernemers. 'Voor een project dat we met Anome uitvoeren voor Rijkswaterstaat maken we gebruik van het *Polymeren Innovatie Programma* van SenterNovem', aldus Snijder. Daarnaast hoopt hij in de toekomst op steun van de Economische Voorlichtingsdienst (EVD), die internationaal ondernemen stimuleert. 'Ik zou starters willen adviseren heel helder voor ogen te hebben wat ze

willen. Zorg dat je een goed verhaal paraat hebt, dat zelfs een leek kan begrijpen. En hoe mooi een innovatie ook is, het heeft geen schijn van kans als het niet kan concurreren met de huidige producten. Daarnaast is het verzamelen van de juiste mensen om je heen cruciaal. Je hebt mensen nodig die verstand hebben van economische en juridische aspecten én ervaring hebben met het in de markt zetten van innovatieve producten c.q. diensten. Een goed netwerk is daarom heel belangrijk', benadrukt Snijder. ■

Ervaring uitwisselen

De Regiegroep Chemie wil onder meer de bijdrage van de chemie aan het Bruto Binnenlands Product in tien jaar van 12 naar 24 miljard euro verhogen en stimuleert daarom nieuwe bedrijvigheid. Het DPI Value Centre (DPI-VC), een onafhankelijke stichting gespecialiseerd in innovatie op het gebied van polymeren, ondersteunt ondernemers en stimuleert nieuwe chemiebedrijven. DPI-VC organiseert bijeenkomsten waarop starters ervaringen kunnen delen. Op de C2W-carrièrebeurs op 24 maart in het Beatrixgebouw in Utrecht vindt de volgende ontmoeting plaats.